

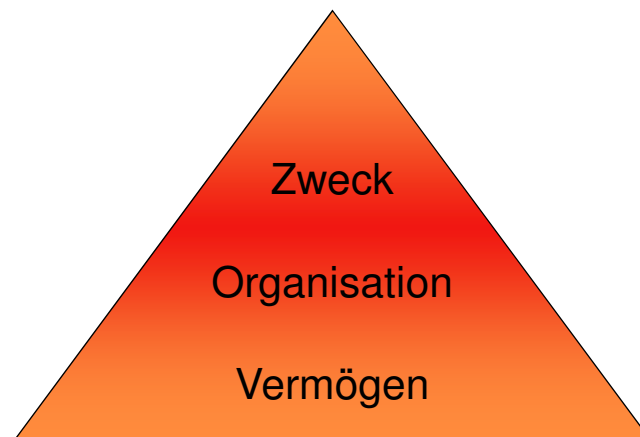
Dr. Christoph Mecking

**Stifter und Förderer gewinnen:
ihre Motive, unser Angebot, der
rechtliche Rahmen**

2. Brandenburger Stiftungstag, 12.06.2009

Stifter und Förderer gewinnen

Idee der Stiftung



Institut für
stiftungsberatung

Stifter und Förderer gewinnen

Besonderheiten der Stiftung

Stifterwille
ist maßgeblich

Autonomie
(unabhängig von
Eignerinteressen)

auf Dauer angelegt

Institut für Stiftungsberatung Dr. Mecking & Weger GmbH • Rechtsanwalt Dr. Christoph Mecking • Kurfürstenstraße 56 • D-10785 Berlin (Tiergarten)
Telefon +49 30 263 93 763 • Telefax +49 30 263 93 767 • Mobil +49 172 38 49 488 • c.mecking@stiftungsberatung.de • www.stiftungsberatung.de 3

Institut für
stiftungsberatung

Stifter und Förderer gewinnen

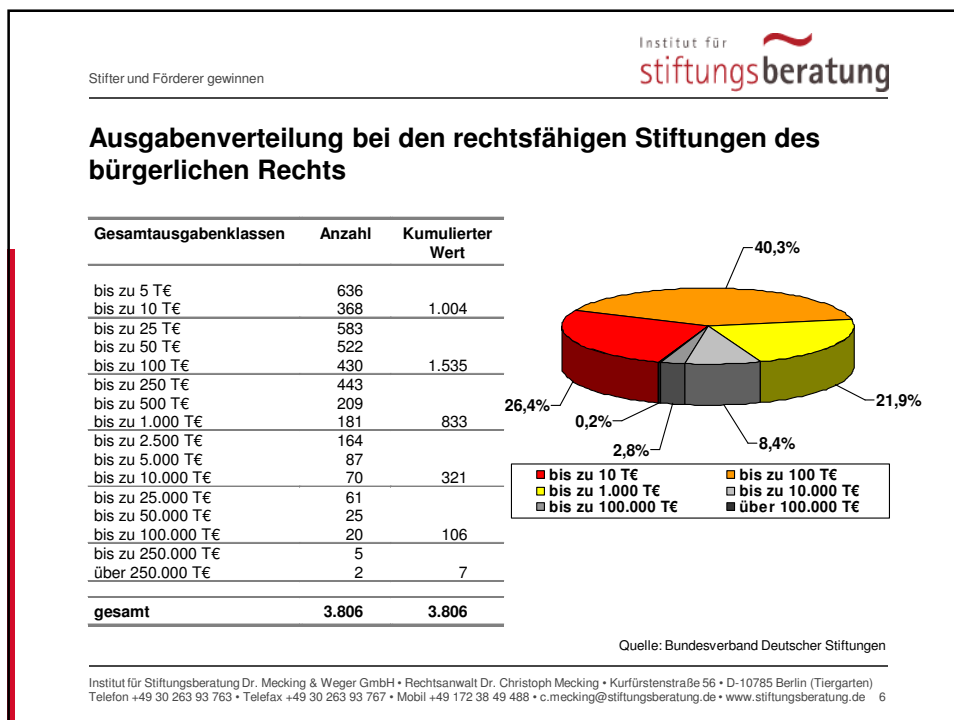
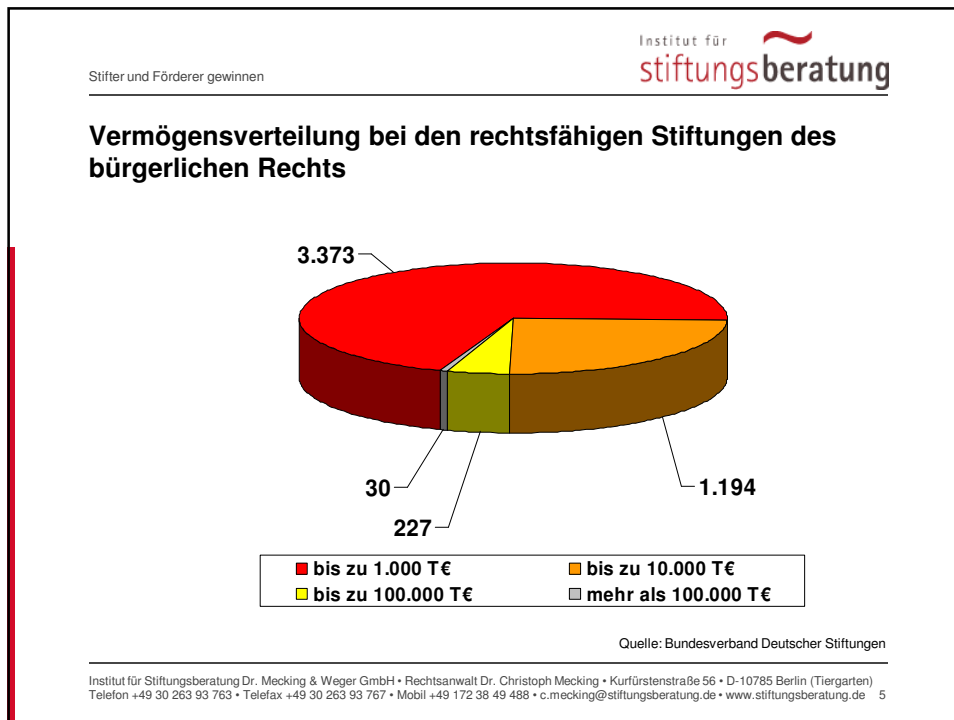
Bestand an rechtsfähigen Stiftungen des bürgerlichen Rechts am 31.12.2008

Land	Anzahl
Baden-Württemberg	2.452
Bayern	2.918
Berlin	637
Brandenburg	132
Bremen	294
Hamburg	1.131
Hessen	1.518
Mecklenburg-Vorpommern	137
Niedersachsen	1.744
Nordrhein-Westfalen	3.159
Rheinland-Pfalz	767
Saarland	130
Sachsen	337
Sachsen-Anhalt	212
Schleswig-Holstein	614
Thüringen	224
Deutschland gesamt	16.406

davon
1.020 (neu in 2008)
16.404

Stand 31.12.2008; Quelle: Auskunft der Stiftungsbehörden; Bundesverband Deutscher Stiftungen

Institut für Stiftungsberatung Dr. Mecking & Weger GmbH • Rechtsanwalt Dr. Christoph Mecking • Kurfürstenstraße 56 • D-10785 Berlin (Tiergarten)
Telefon +49 30 263 93 763 • Telefax +49 30 263 93 767 • Mobil +49 172 38 49 488 • c.mecking@stiftungsberatung.de • www.stiftungsberatung.de 4



Institut für
stiftungsberatung

Stifter und Förderer gewinnen

Reichtum in privaten Händen - Potenzial für bürgerschaftliches Engagement in Stiftungen

- **Privates Nettovermögen**
ca. 9,1 Billionen € / jeweils zur Hälfte Bar- und Sachvermögen
- **760.300 Vermögensmillionäre**
Privatanleger mit Finanzvermögen von über 1 Mio \$ (2004)
- **12.400 Einkommensmillionäre**
mit durchschnittlichen Einkünften von 2,7 Mio. € p.a.
- **Erbschaftswelle 2006 - 2015** **2,55 Billionen €**
davon 2006 - 2010 1,08 Billionen €
 2011 - 2015 1,47 Billionen €
- **Unternehmensnachfolge**
in den nächsten 5 Jahren 355.000 Betriebe
in den nächsten 10 Jahren 700.000 Betriebe
- **Demographische Entwicklung**
höhere Lebenserwartung / sinkende Geburtenrate

Institut für Stiftungsberatung Dr. Mecking & Weger GmbH • Rechtsanwalt Dr. Christoph Mecking • Kurfürstenstraße 56 • D-10785 Berlin (Tiergarten)
Telefon +49 30 263 93 763 • Telefax +49 30 263 93 767 • Mobil +49 172 38 49 488 • c.mecking@stiftungsberatung.de • www.stiftungsberatung.de 7

Institut für
stiftungsberatung

Stifter und Förderer gewinnen

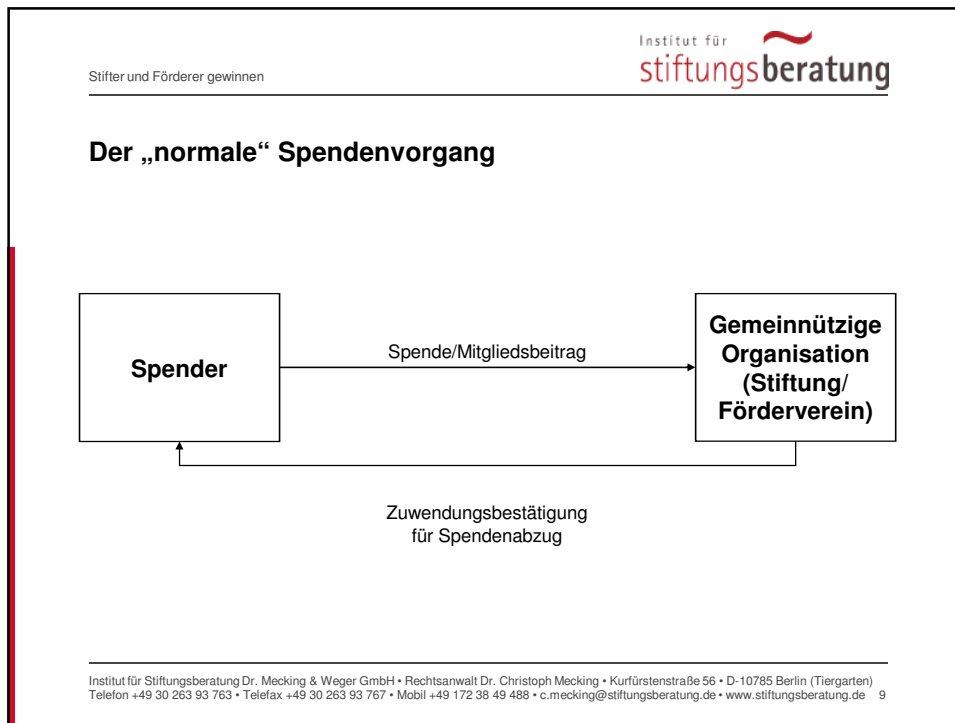
Mittelbeschaffung mit Stiftungsbezug

Fundraising-Pyramide
nach Joan Flanagan: Successful Fundraising,
1992

Anzahl der Personen

Grad der (Spender-) Bindung

Institut für Stiftungsberatung Dr. Mecking & Weger GmbH • Rechtsanwalt Dr. Christoph Mecking • Kurfürstenstraße 56 • D-10785 Berlin (Tiergarten)
Telefon +49 30 263 93 763 • Telefax +49 30 263 93 767 • Mobil +49 172 38 49 488 • c.mecking@stiftungsberatung.de • www.stiftungsberatung.de 8



Institut für
stiftungsberatung

Stifter und Förderer gewinnen

Spenden

Definition	<ul style="list-style-type: none"> • Alle freiwilligen und unentgeltlichen Wertabgaben, die das geldwerte Vermögen des Zuwendungsgebers mindern (<i>BFH, BStBl. 1991 II S. 690</i>) • Freiwillige finanzielle Opfer, geleistet aus Einkommen oder Vermögen <ul style="list-style-type: none"> • als Geldzuwendungen • als Sachzuwendungen
Voraussetzungen	<ul style="list-style-type: none"> • Zuwendungsberechtigte Körperschaft • Zuwendungsbestätigung auf amtlich vorgeschriebenem Vordruck
Folge: Spendenabzug	<ul style="list-style-type: none"> • Minderung des zu versteuernden Einkommens bzw. des Gewerbeertrags beim Zuwendungsgeber im Rahmen bestimmter Höchstgrenzen <ul style="list-style-type: none"> • § 10 b Einkommensteuergesetz (EStG) • § 9 I Nr. 2 Körperschaftsteuergesetz (KStG) • § 9 Nr. 5 i.V.m. § 8 Nr. 9 Gewerbesteuergesetz (GewStG)

Institut für Stiftungsberatung Dr. Mecking & Weger GmbH • Rechtsanwalt Dr. Christoph Mecking • Kurfürstenstraße 56 • D-10785 Berlin (Tiergarten)
Telefon +49 30 263 93 763 • Telefax +49 30 263 93 767 • Mobil +49 172 38 49 488 • c.mecking@stiftungsberatung.de • www.stiftungsberatung.de 10

Institut für
stiftungsberatung

Stifter und Förderer gewinnen

Was heißt stiften?

- **Finanzielle Mittel oder Sachwerte**
- **für ein persönliches Anliegen**
- **der Allgemeinheit**
- **auf Dauer bereitzustellen**

Institut für Stiftungsberatung Dr. Mecking & Weger GmbH • Rechtsanwalt Dr. Christoph Mecking • Kurfürstenstraße 56 • D-10785 Berlin (Tiergarten)
Telefon +49 30 263 93 763 • Telefax +49 30 263 93 767 • Mobil +49 172 38 49 488 • c.mecking@stiftungsberatung.de • www.stiftungsberatung.de 11


Institut für
stiftungsberatung

Stifter und Förderer gewinnen

Zustiftung zur Förderstiftung

```
graph LR; A["(Zu)Stifter"] -- "Zustiftung" --> B["Stiftung"]; B --- C["Vermögen"]; C -- "Zuwendungsbestätigung für erhöhten Spendenabzug" --> A;
```

Institut für Stiftungsberatung Dr. Mecking & Weger GmbH • Rechtsanwalt Dr. Christoph Mecking • Kurfürstenstraße 56 • D-10785 Berlin (Tiergarten)
Telefon +49 30 263 93 763 • Telefax +49 30 263 93 767 • Mobil +49 172 38 49 488 • c.mecking@stiftungsberatung.de • www.stiftungsberatung.de 12


Institut für  **stiftungsberatung**

Stifter und Förderer gewinnen

Zustiftungen

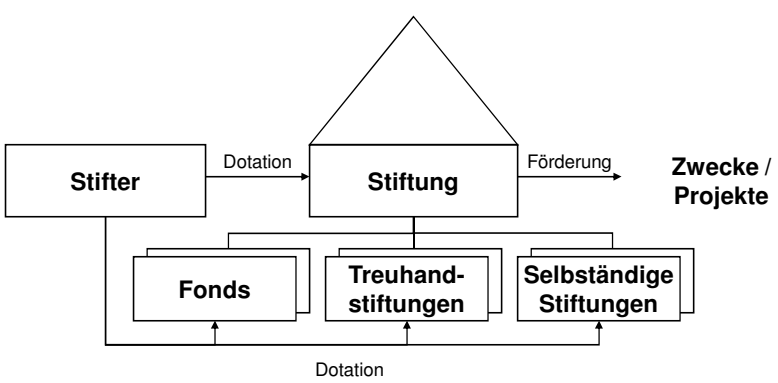
Definition	<ul style="list-style-type: none"> • Geld- oder Sachspenden, die dazu bestimmt sind, dem Stiftungsvermögen zuzuwachsen • als Bereitstellung des Stiftungsvermögens (Ausstattungskapital, Anfangsdotation) • als Erhöhung des Stiftungsvermögens (Zustiftung i.e.S.)
Voraussetzungen	<ol style="list-style-type: none"> 1. bei der Stiftung: Möglichkeit, Zustiftungen anzunehmen, ist ausdrücklich in der Satzung vorgesehen 2. beim Zuwendungsgeber (§ 58 Nr. 11 AO): <ol style="list-style-type: none"> a. „Zuwendungen von Todes wegen, wenn der Erblasser keine Verwendung für den laufenden Aufwand der Körperschaft vorgeschrieben hat, b. Zuwendungen, bei denen der Zuwendende ausdrücklich erklärt, dass sie zur Ausstattung der Körperschaft mit Vermögen oder zur Erhöhung des Vermögens bestimmt sind, c. Zuwendungen auf Grund eines Spendenaufrufs der Körperschaft, wenn aus dem Spendenaufruf ersichtlich ist, dass Beträge zur Aufstockung des Vermögens erbeten werden, d. Sachzuwendungen, die ihrer Natur nach zum Vermögen gehören.“
Folge	Ausnahme vom Grundsatz zeitnaher Mittelverwendung (§ 55 Abs. 1 Nr. 5 AO)

Institut für Stiftungsberatung Dr. Mecking & Weger GmbH • Rechtsanwalt Dr. Christoph Mecking • Kurfürstenstraße 56 • D-10785 Berlin (Tiergarten)
 Telefon +49 30 263 93 763 • Telefax +49 30 263 93 767 • Mobil +49 172 38 49 488 • c.mecking@stiftungsberatung.de • www.stiftungsberatung.de 13

Institut für  **stiftungsberatung**

Stifter und Förderer gewinnen

Das „vollständige“ Modell einer Verbundstiftung



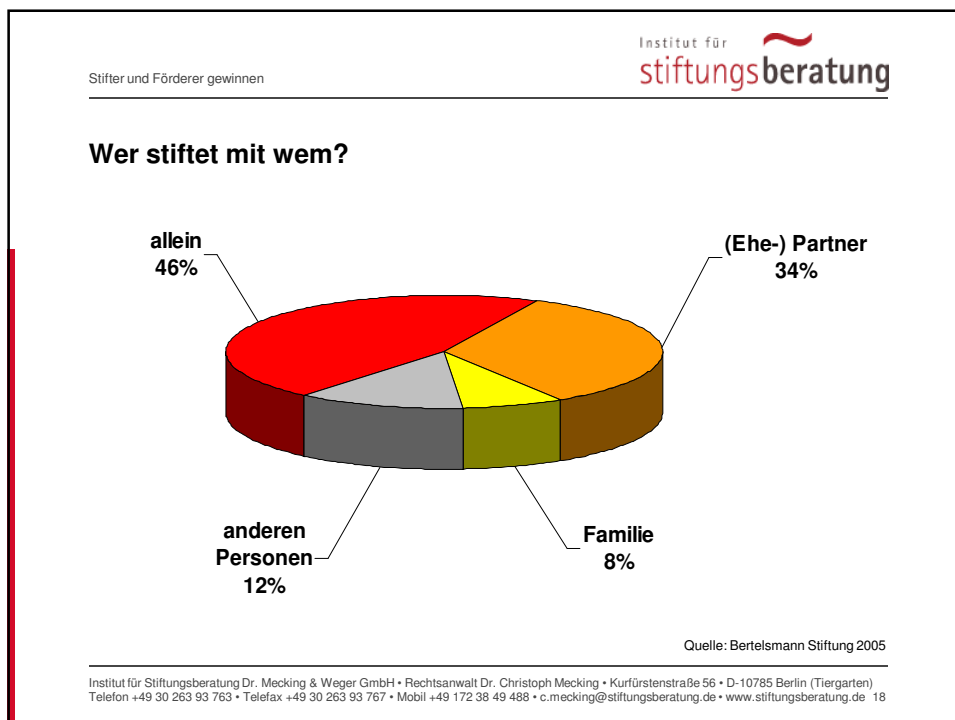
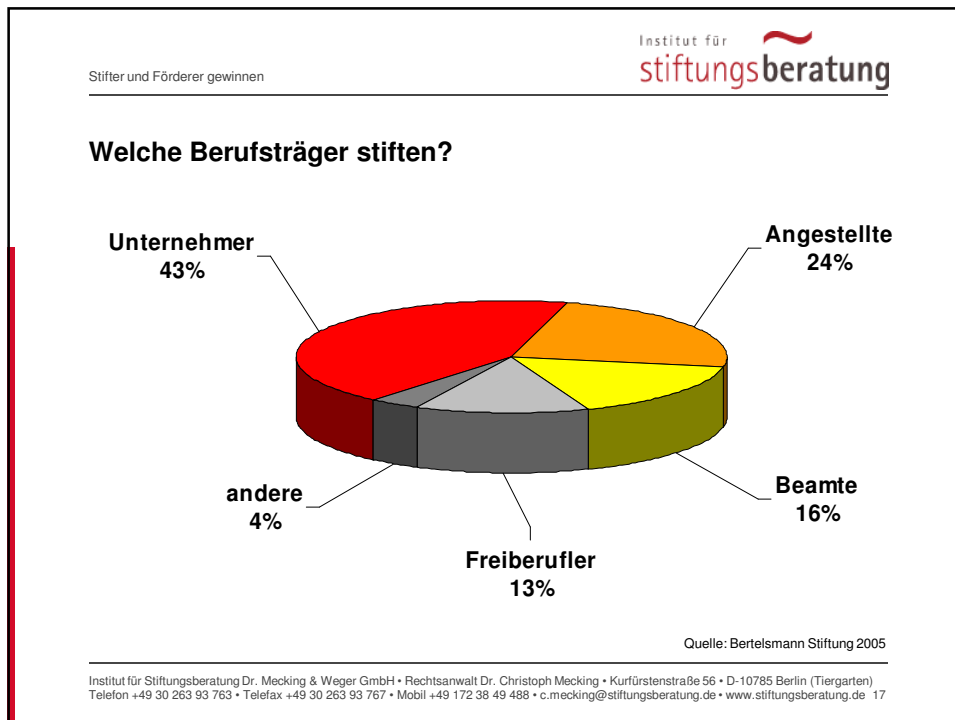
```

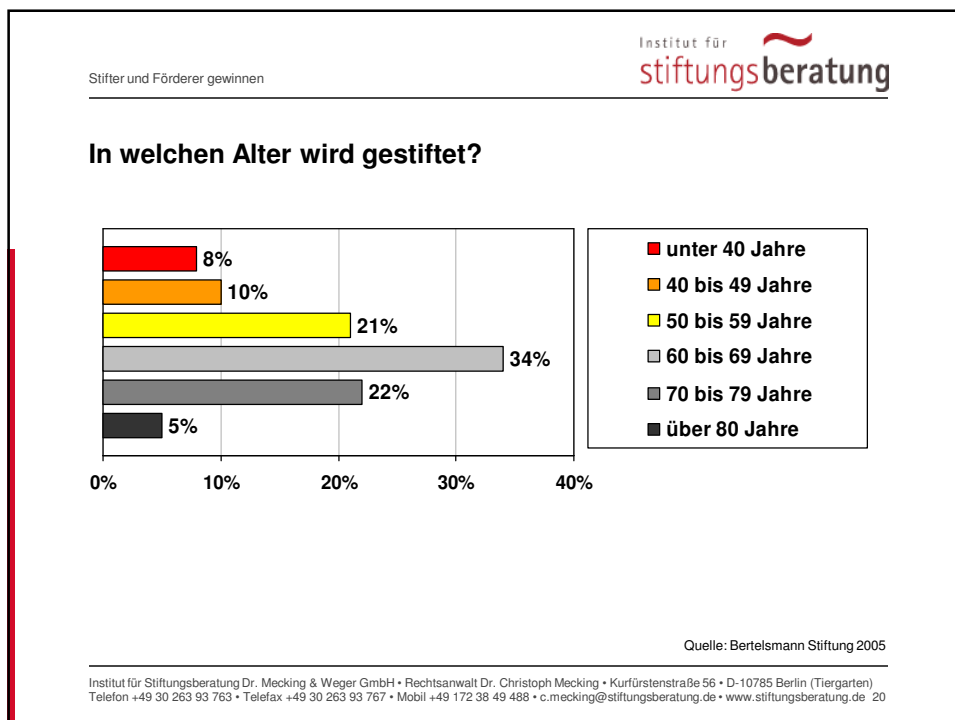
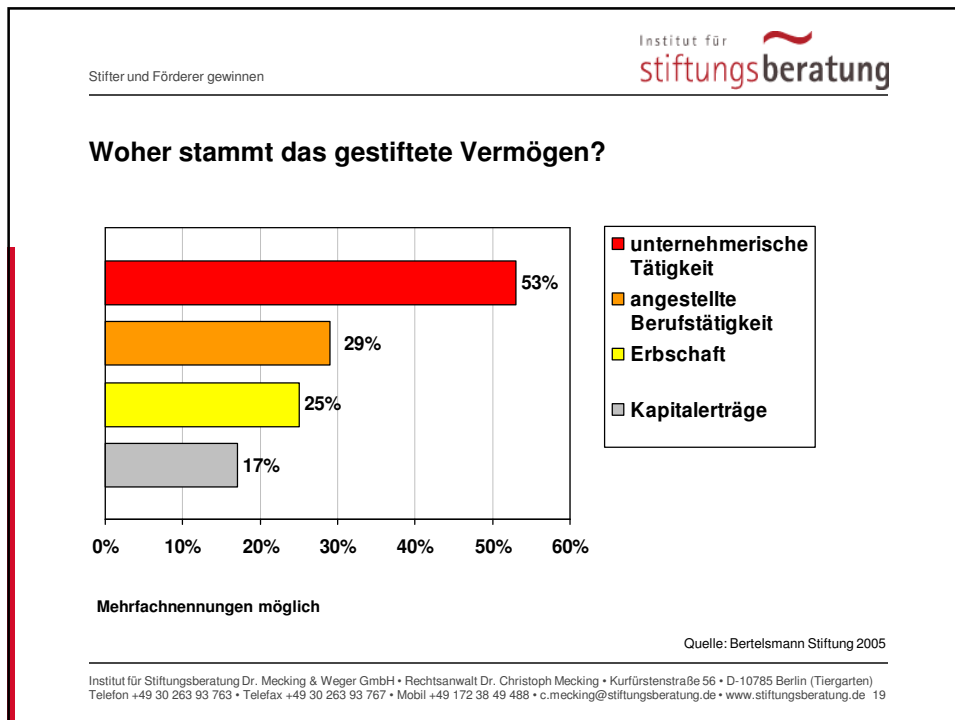
    graph TD
      Stifter[Stifter] -- Dotation --> Stiftung[Stiftung]
      Stiftung -- Förderung --> Zwecke[Zwecke / Projekte]
      Stifter -- Dotation --> Fonds[Fonds]
      Stifter -- Dotation --> Treuhand[Treuhandstiftungen]
      Stifter -- Dotation --> Selbst[Selbständige Stiftungen]
      Fonds --- Stiftung
      Treuhand --- Stiftung
      Selbst --- Stiftung
    
```

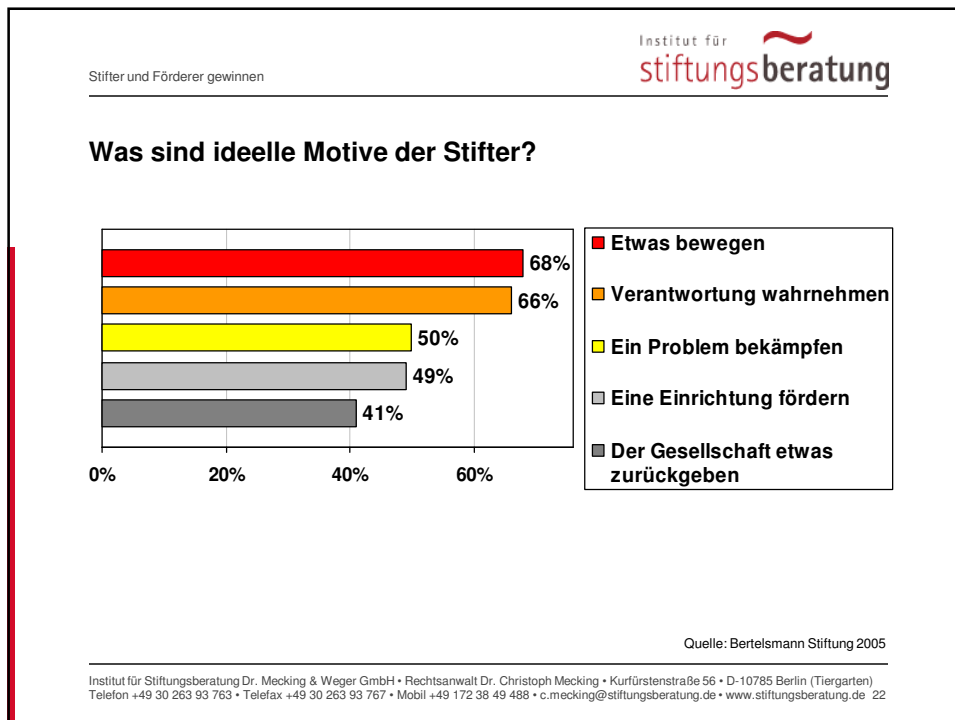
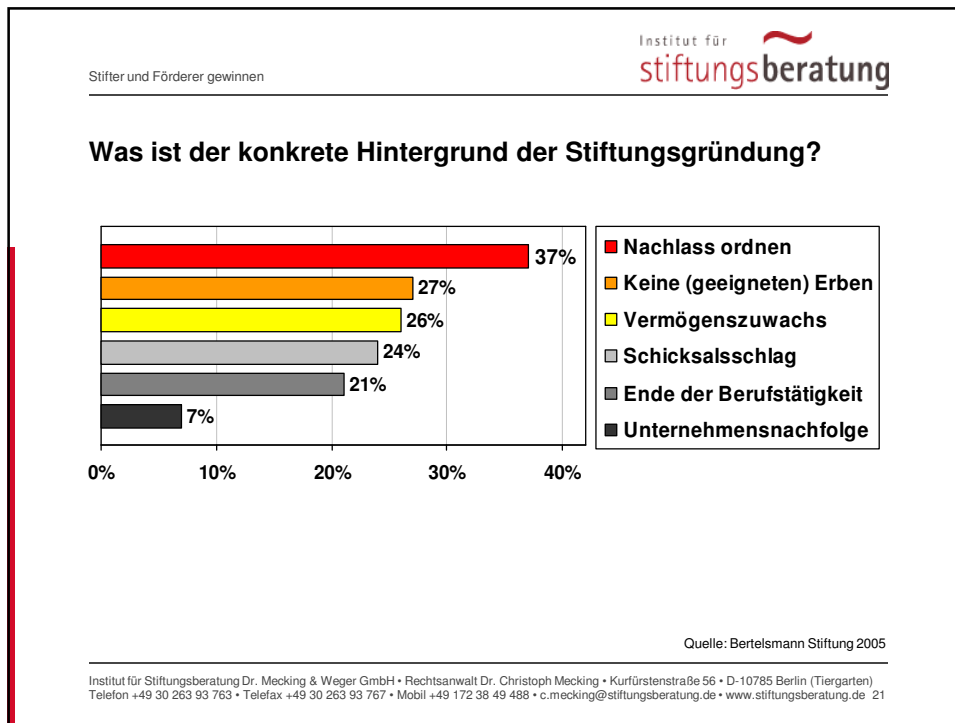
Institut für Stiftungsberatung Dr. Mecking & Weger GmbH • Rechtsanwalt Dr. Christoph Mecking • Kurfürstenstraße 56 • D-10785 Berlin (Tiergarten)
 Telefon +49 30 263 93 763 • Telefax +49 30 263 93 767 • Mobil +49 172 38 49 488 • c.mecking@stiftungsberatung.de • www.stiftungsberatung.de 14

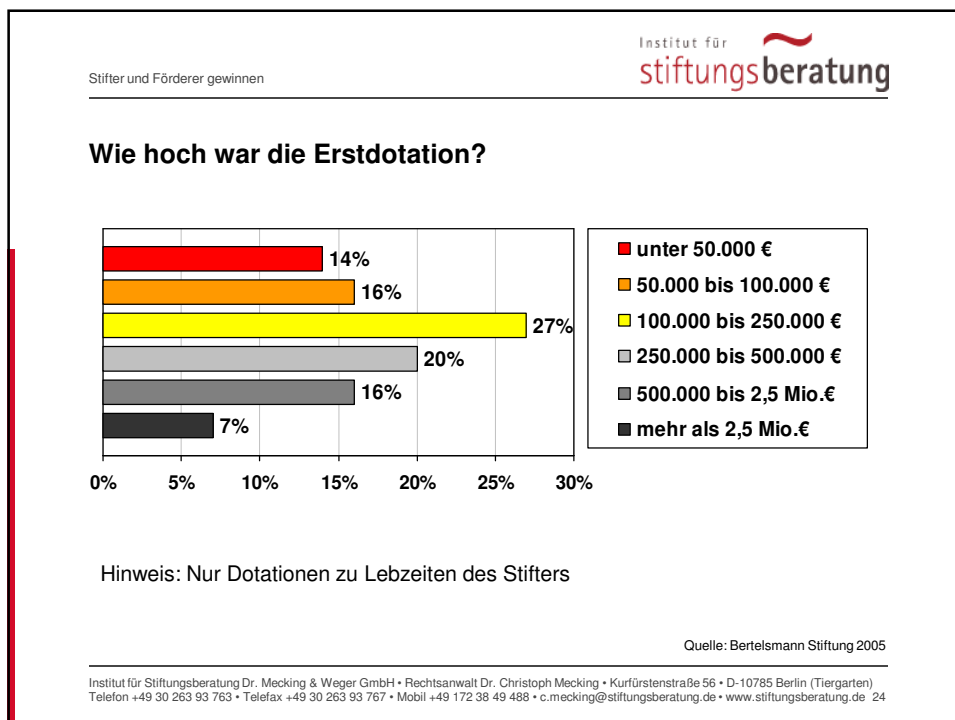
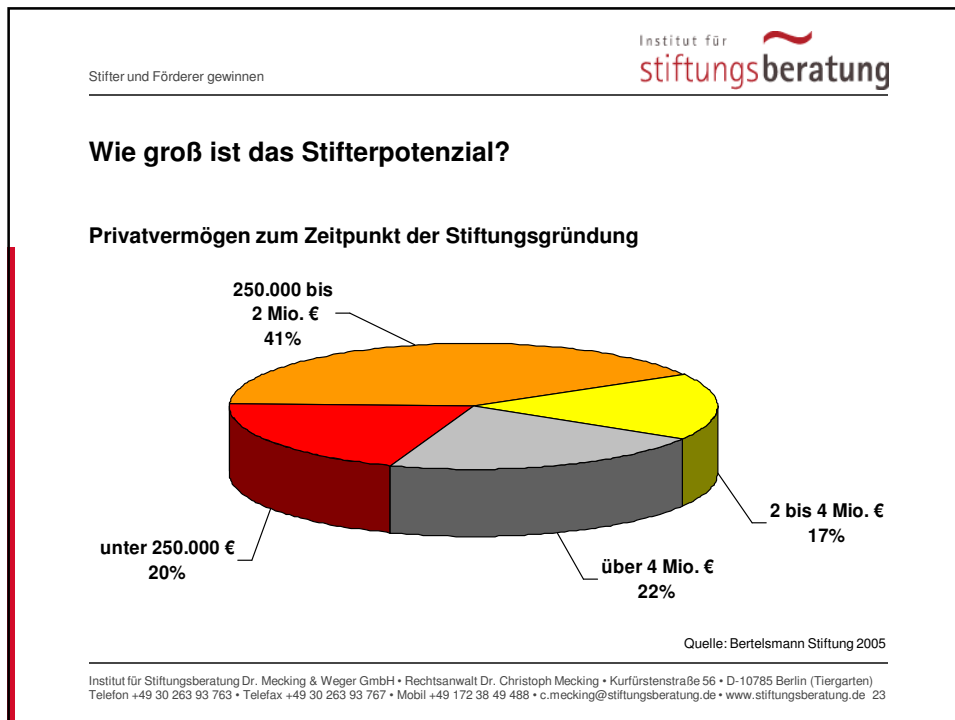


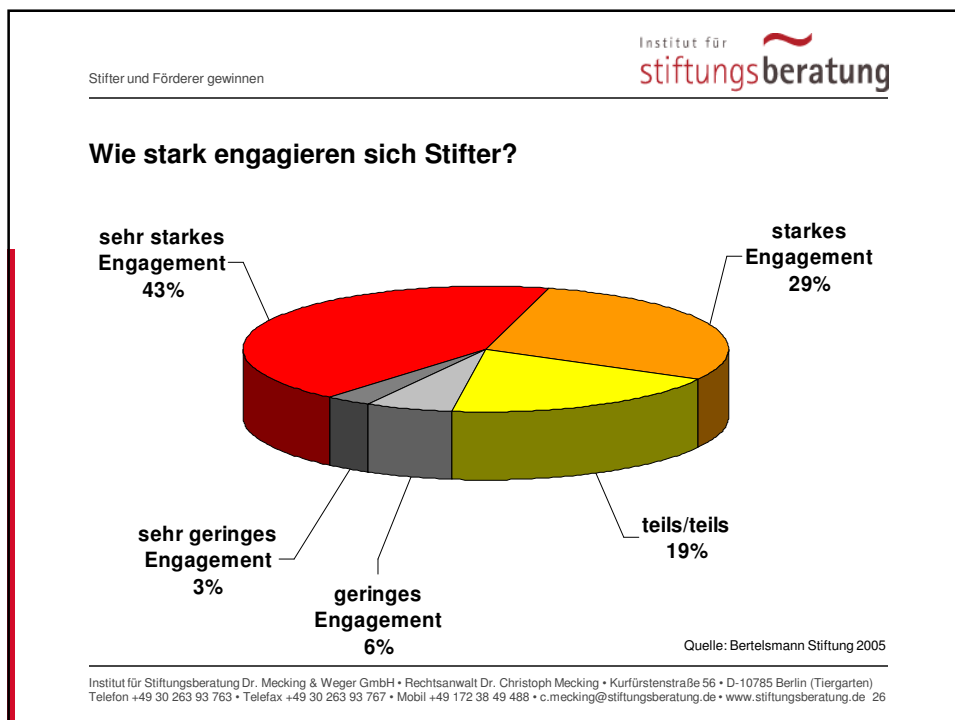
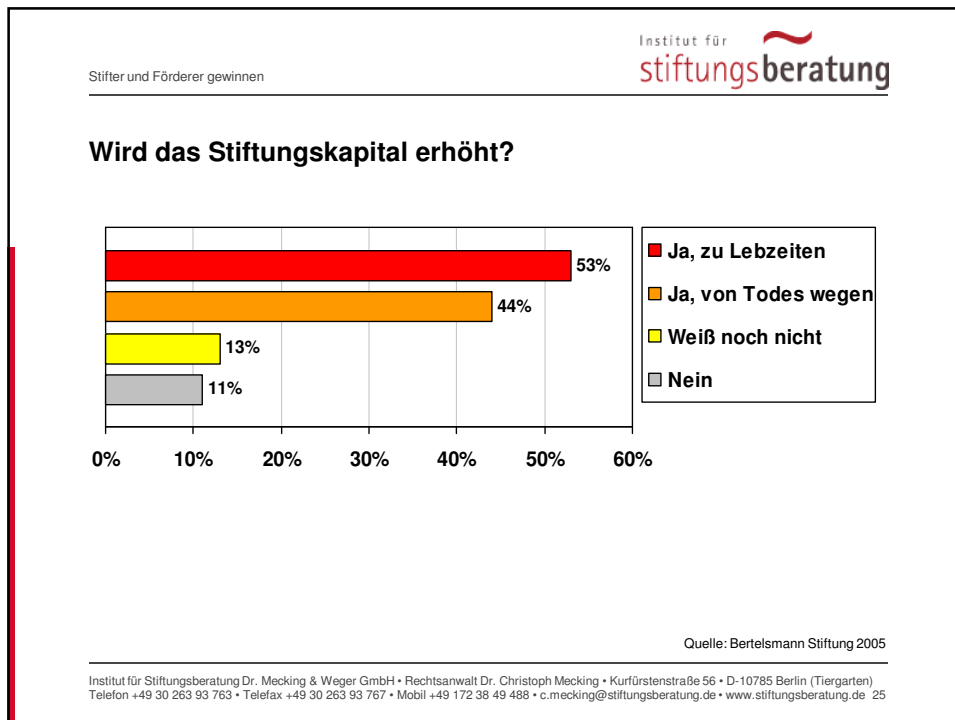
- Institut für
stiftungsberatung
- Stifter und Förderer gewinnen
- ### Abzugsmöglichkeiten für Zuwendungsgeber
- **Einkommensteuergesetz (EStG)**
 - Sonderausgabenabzug nach § 10b Abs. 1 S. 1
 - Für alle steuerbegünstigten Zwecke: 20% des Gesamtbetrags der Einkünfte
 - Alternativ: 0,4% der Summe der gesamten Umsätze und der im Kalenderjahr aufgewendeten Löhne und Gehälter
 - Zeitlich unbegrenzter Spendenvortrag nach § 10b Abs. 1 Satz 3
 - Vermögenshöchstbetrag nach § 10b Abs. 1a
 - Zusätzlicher Abzugsbetrag innerhalb eines Zehnjahreszeitraums
 - Gilt für Zuwendungen in das Grundstockvermögen bis max. 1 Mio. €
 - **Erbschaft- und Schenkungsteuergesetz (ErbStG)**
 - Erbschaft- und Schenkungsteuer entfällt mit Wirkung für die Vergangenheit nach § 29 Abs. 1 Nr. 4, wenn Vermögensgegenstände einer gemeinnützigen Stiftung i.S.d. §§ 52 - 54 AO innerhalb von zwei Jahren zugewendet werden
- Institut für Stiftungsberatung Dr. Mecking & Weger GmbH • Rechtsanwalt Dr. Christoph Mecking • Kurfürstenstraße 56 • D-10785 Berlin (Tiergarten)
Telefon +49 30 263 93 763 • Telefax +49 30 263 93 767 • Mobil +49 172 38 49 488 • c.mecking@stiftungsberatung.de • www.stiftungsberatung.de 16












Institut für 

Stifter und Förderer gewinnen

Beispiele für Finanzquellen einer Stiftung

Ideeller Bereich	Vermögensverwaltung	Wirtschaftlicher Geschäftsbetrieb	Zweckbetrieb
<ul style="list-style-type: none"> - Kleinspenden (Geld, Sachen) - Großspenden - Zustiftungen/Bildung von Zweckvermögen - Zweckgebundene Zuschüsse - Erbschaften/ Vermächtnisse - Förderbeiträge - Zuwendungen eines Fördervereins (finanziert aus Mitgliedsbeiträgen) - Öffentliche Förderung (Projektförderung, Institutionelle Förderung) - Bußgelder 	<ul style="list-style-type: none"> - Geld- und Wertpapieranlagen (Zinsen, Dividenden) - Vermietung und Verpachtung von Immobilien - Verwertung von Patent- und Lizenzrechten - Beteiligung an Kapitalgesellschaften 	<ul style="list-style-type: none"> - Verkauf von Dienstleistungen und Produkten - Werbeleistungen (Anzeigen, Sponsoring) - Gastronomie - Verwertung von gesammeltem Altmaterial - Blutspendedienste - Benefizveranstaltung - Tombola/Lotterie/ Ausspielung - Beteiligung an Personengesellschaften - Gesellige Veranstaltungen 	<ul style="list-style-type: none"> - Aus- und Weiterbildungsmaßnahmen - Auftragsforschung - Zeitschriften - Verkaufs- und Seminarveranstaltungen - Musikdarbietungen - Fachkongresse - Jugendreisen - Pflegesätze

Institut für Stiftungsberatung Dr. Mecking & Weger GmbH • Rechtsanwalt Dr. Christoph Mecking • Kurfürstenstraße 56 • D-10785 Berlin (Tiergarten)
 Telefon +49 30 263 93 763 • Telefax +49 30 263 93 767 • Mobil +49 172 38 49 488 • c.mecking@stiftungsberatung.de • www.stiftungsberatung.de 27

Institut für 

Stifter und Förderer gewinnen

Kooperationen

Unentgeltliche Zuwendungen des Kooperationspartners an die Stiftung als Projektträger

Stiftung

Projekt

Kooperationspartner

←

z.B. Fördermittel,
Personalgestellung,
Hilfsperson

(Wörle-Himmel, S&S RS 2/2007)

Institut für Stiftungsberatung Dr. Mecking & Weger GmbH • Rechtsanwalt Dr. Christoph Mecking • Kurfürstenstraße 56 • D-10785 Berlin (Tiergarten)
 Telefon +49 30 263 93 763 • Telefax +49 30 263 93 767 • Mobil +49 172 38 49 488 • c.mecking@stiftungsberatung.de • www.stiftungsberatung.de 28

Institut für
stiftungsberatung

Stifter und Förderer gewinnen

Rechtsformen von Stiftungs Kooperationen

- **Nicht bindende Vereinbarung**
- **Zuwendungsvertrag („Förderantrag“ und „Bewilligungsbescheid“)**
- **Beauftragung durch Geschäftsbesorgungs-, Dienst- oder Werkvertrag**
- **Kooperations- Konsortial- oder Franchisevertrag**
- **Gründung gemeinsamer Einrichtungen**
 - Gesellschaft (GbR, GmbH, gGmbH)
 - Verein
- **Stiftung**

Institut für Stiftungsberatung Dr. Mecking & Weger GmbH • Rechtsanwalt Dr. Christoph Mecking • Kurfürstenstraße 56 • D-10785 Berlin (Tiergarten)
Telefon +49 30 263 93 763 • Telefax +49 30 263 93 767 • Mobil +49 172 38 49 488 • c.mecking@stiftungsberatung.de • www.stiftungsberatung.de 29

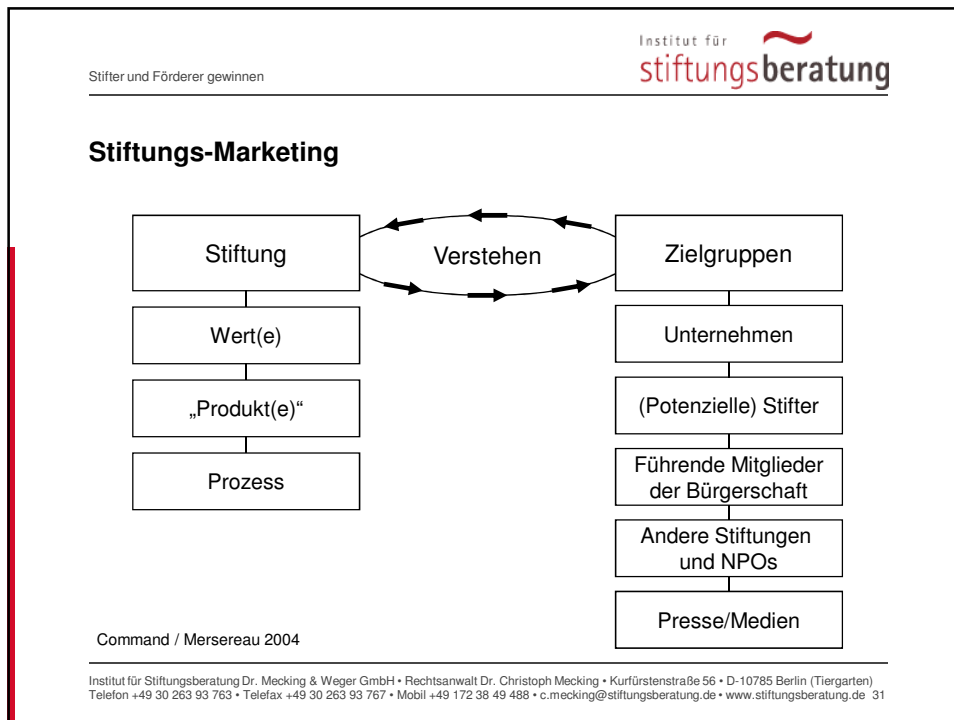
Institut für
stiftungsberatung

Stifter und Förderer gewinnen

Vier Sphären der Tätigkeit gemeinnütziger Organisationen

Vermögensverwaltung	Wirtschaftlicher Geschäftsbetrieb	Zweckbetrieb
Ideeller Bereich		

Institut für Stiftungsberatung Dr. Mecking & Weger GmbH • Rechtsanwalt Dr. Christoph Mecking • Kurfürstenstraße 56 • D-10785 Berlin (Tiergarten)
Telefon +49 30 263 93 763 • Telefax +49 30 263 93 767 • Mobil +49 172 38 49 488 • c.mecking@stiftungsberatung.de • www.stiftungsberatung.de 30



Institut für
stiftungsberatung

Stifter und Förderer gewinnen

Zusammenfassung

Stifter und Förderer gewinnen

- **10 Hinweise für eine erfolgreiche Mittelbeschaffung**

Institut für Stiftungsberatung Dr. Mecking & Weger GmbH • Rechtsanwalt Dr. Christoph Mecking • Kurfürstenstraße 56 • D-10785 Berlin (Tiergarten)
Telefon +49 30 263 93 763 • Telefax +49 30 263 93 767 • Mobil +49 172 38 49 488 • c.mecking@stiftungsberatung.de • www.stiftungsberatung.de 32

Stifter und Förderer gewinnen

Institut für
stiftungsberatung

Hinweis 1

Es bedarf der guten, „auf ewig“ angelegten Idee

- mit flexiblen Möglichkeiten, in inhaltlicher Hinsicht auf gesellschaftliche Veränderungen zu reagieren,
- offen, um auch andere mit ihren Motiven und Interessen einzubeziehen,
- und diese an der Willensbildung zu beteiligen

Institut für Stiftungsberatung Dr. Mecking & Weger GmbH • Rechtsanwalt Dr. Christoph Mecking • Kurfürstenstraße 56 • D-10785 Berlin (Tiergarten)
Telefon +49 30 263 93 763 • Telefax +49 30 263 93 767 • Mobil +49 172 38 49 488 • c.mecking@stiftungsberatung.de • www.stiftungsberatung.de 33

Stifter und Förderer gewinnen

Institut für
stiftungsberatung

Hinweis 2

Notwendig sind Engagement und Kompetenz der Beteiligten

- die es ermöglichen, Ressourcen zu erschließen
- Dienstleistungen für Stifter (sog. Donor Services) zu erbringen
- professionell überzeugende Förderprogramme und –projekte zu entwickeln und umzusetzen
- Verankerung der richtigen Leute (Reputation, Potential) in der Stiftung, in ihren Organen (Vorstand, Kuratorium o.ä.), Gremien (Geschäftsführung, Arbeitsgruppen) und Partnerschaften (z.B. Förderkreis), als Multiplikatoren (Testimonial, Schirmherr) o.ä.

Institut für Stiftungsberatung Dr. Mecking & Weger GmbH • Rechtsanwalt Dr. Christoph Mecking • Kurfürstenstraße 56 • D-10785 Berlin (Tiergarten)
Telefon +49 30 263 93 763 • Telefax +49 30 263 93 767 • Mobil +49 172 38 49 488 • c.mecking@stiftungsberatung.de • www.stiftungsberatung.de 34

Stifter und Förderer gewinnen

Institut für
stiftungsberatung

Hinweis 3

Unentbehrlich sind glaubwürdige Werte

- Überzeugung aller Beteiligten von dem, was sie tun
- Verkörperung von privatem Engagement und Eigeninitiative
- Verankerung der Stiftung als Organisation der Bürgergesellschaft in der Region oder sonstigen Community

Institut für Stiftungsberatung Dr. Mecking & Weger GmbH • Rechtsanwalt Dr. Christoph Mecking • Kurfürstenstraße 56 • D-10785 Berlin (Tiergarten)
Telefon +49 30 263 93 763 • Telefax +49 30 263 93 767 • Mobil +49 172 38 49 488 • c.mecking@stiftungsberatung.de • www.stiftungsberatung.de 35

Stifter und Förderer gewinnen

Institut für
stiftungsberatung

Hinweis 4

Wichtig ist ein überzeugendes Profil

- Alleinstellungsmerkmale als besondere und einzigartige Merkmale, die die Stiftung von anderen unterscheiden
- Antwort auf die Fragen: Wer sind wir? Wozu gibt es uns? Welche Ziele leiten uns? Was macht uns unverwechselbar? Wie wollen wir miteinander arbeiten?
- Leitbild bestehend aus Leitidee (Sinn und Zweck der Stiftung), Leitsätzen (Konkretisierung der Idee) und Motto (Ziele und Visionen als Botschaft)
- Umsetzung in Auftritt, Verhalten und Kommunikation

Institut für Stiftungsberatung Dr. Mecking & Weger GmbH • Rechtsanwalt Dr. Christoph Mecking • Kurfürstenstraße 56 • D-10785 Berlin (Tiergarten)
Telefon +49 30 263 93 763 • Telefax +49 30 263 93 767 • Mobil +49 172 38 49 488 • c.mecking@stiftungsberatung.de • www.stiftungsberatung.de 36

Stifter und Förderer gewinnen

Institut für
stiftungsberatung

Hinweis 5

Wirksame Programm- und Projektarbeit

- Was fördern? Konzentration auf substantielle Beiträge entsprechend der finanziellen Möglichkeiten und der Projektlandschaft
- Wie fördern? Klare Förderkriterien, Qualitätsansprüche, Verantwortlichkeit für die Folgefinanzierung
- Berücksichtigung von Kommunikationsaspekten (Eigenmarketing)

Institut für Stiftungsberatung Dr. Mecking & Weger GmbH • Rechtsanwalt Dr. Christoph Mecking • Kurfürstenstraße 56 • D-10785 Berlin (Tiergarten)
Telefon +49 30 263 93 763 • Telefax +49 30 263 93 767 • Mobil +49 172 38 49 488 • c.mecking@stiftungsberatung.de • www.stiftungsberatung.de 37

Stifter und Förderer gewinnen

Institut für
stiftungsberatung

Hinweis 6

Aktive Öffentlichkeitsarbeit

- Basisinformationen (Leitbild, Vorstellung der Aktiven, Beteiligungsmöglichkeiten, Kommunikationsdaten)
- in klassischen Formen (Website, Imageflyer, Rundbrief)
- Multiplikatoren und Pressekontakte pflegen
- Kreative Formen des Marketing einsetzen

Institut für Stiftungsberatung Dr. Mecking & Weger GmbH • Rechtsanwalt Dr. Christoph Mecking • Kurfürstenstraße 56 • D-10785 Berlin (Tiergarten)
Telefon +49 30 263 93 763 • Telefax +49 30 263 93 767 • Mobil +49 172 38 49 488 • c.mecking@stiftungsberatung.de • www.stiftungsberatung.de 38

Institut für
stiftungsberatung

Stifter und Förderer gewinnen

Hinweis 7

Zielgerichtete Aktivitäten zur Mittelbeschaffung

- Potentielle Förderer (Einzelpersonen, Unternehmen, gemeinnützige und öffentliche Einrichtungen) und deren Erwartungen ermitteln und mit diesen entsprechend kommunizieren
- Instrumente vorbereiten, vorhalten und einsetzen

Institut für Stiftungsberatung Dr. Mecking & Weger GmbH • Rechtsanwalt Dr. Christoph Mecking • Kurfürstenstraße 56 • D-10785 Berlin (Tiergarten)
Telefon +49 30 263 93 763 • Telefax +49 30 263 93 767 • Mobil +49 172 38 49 488 • c.mecking@stiftungsberatung.de • www.stiftungsberatung.de 39

Institut für
stiftungsberatung

Stifter und Förderer gewinnen

Hinweis 8

Langfristiger Vermögensaufbau

- Anstiften zum Stiften
- Vorteile (z.B. effizienterer Mitteleinsatz) und Dienstleistungen für Stifter kommunizieren
- Sog. Matching Fund organisieren
- Erbschaftsmarketing

Institut für Stiftungsberatung Dr. Mecking & Weger GmbH • Rechtsanwalt Dr. Christoph Mecking • Kurfürstenstraße 56 • D-10785 Berlin (Tiergarten)
Telefon +49 30 263 93 763 • Telefax +49 30 263 93 767 • Mobil +49 172 38 49 488 • c.mecking@stiftungsberatung.de • www.stiftungsberatung.de 40

Institut für
stiftungsberatung

Stifter und Förderer gewinnen

Hinweis 9

Spendenmarketing

- Gelegenheiten schaffen
- Gelegenheiten nutzen (z.B. Jubiläen, Geburtstage)
- Nützliche Sachspenden und Dienstleistungen (gerade von Unternehmen) anregen
- Fördermitgliedschaften vorsehen

Institut für Stiftungsberatung Dr. Mecking & Weger GmbH • Rechtsanwalt Dr. Christoph Mecking • Kurfürstenstraße 56 • D-10785 Berlin (Tiergarten)
Telefon +49 30 263 93 763 • Telefax +49 30 263 93 767 • Mobil +49 172 38 49 488 • c.mecking@stiftungsberatung.de • www.stiftungsberatung.de 41

Institut für
stiftungsberatung

Stifter und Förderer gewinnen

Hinweis 10

Bindungen schaffen

- Anerkennungskultur schaffen (insbesondere Danksagung)
- Würdigung der Stifter und Freiwilligen
- Regelmäßige, anregende Information

Institut für Stiftungsberatung Dr. Mecking & Weger GmbH • Rechtsanwalt Dr. Christoph Mecking • Kurfürstenstraße 56 • D-10785 Berlin (Tiergarten)
Telefon +49 30 263 93 763 • Telefax +49 30 263 93 767 • Mobil +49 172 38 49 488 • c.mecking@stiftungsberatung.de • www.stiftungsberatung.de 42

Stifter und Förderer gewinnen

Institut für
stiftungsberatung

**Institut für Stiftungsberatung -
seit 1990 spezialisiert auf die Beratung
von Stiftern und Stiftungen**

**Rechtsanwalt
Dr. Christoph Mecking M.A.**

Kurfürstenstraße 56
D-10785 Berlin (Tiergarten)

Telefon +49 30 263 93 763

Telefax +49 30 263 93 767

Mobil +49 172 38 49 488

c.mecking@stiftungsberatung.de

www.stiftungsberatung.de

Institut für Stiftungsberatung Dr. Mecking & Weger GmbH • Rechtsanwalt Dr. Christoph Mecking • Kurfürstenstraße 56 • D-10785 Berlin (Tiergarten)
Telefon +49 30 263 93 763 • Telefax +49 30 263 93 767 • Mobil +49 172 38 49 488 • c.mecking@stiftungsberatung.de • www.stiftungsberatung.de 43